Atitit 高手的判断

****技术管理者的核心能力就是技术判断力****。技术判断力简单说来，就是某个技术项目“要不要做”，要做的话“能不能实现”，是否适合现在做，还要考虑技术风险、项目管理复杂度、成本等，已经远远超出了写代码的范畴。

第二个问题，技术工程师和技术管理者的技术能力有什么差别呢？简单来说，技术工程师的技术能力就是写代码，做具体的技术实现。****技术管理者的技术能力是技术判断力，通过在技术领域和非技术领域的长期积累培养起来的技术决策能力****。

方向正确 ****对技术方案的判断****。

，而技术管理者要确保在方向上不出现大的偏差。

****第三，对风险的判断****。

包括技术风险、项目执行风险、团队风险等方面。技术管理者利用自己的经验、思考分析、团队讨论等手段，识别出主要的风险，并采取措施进行规避。

技术管理者平时做的技术评审、项目回顾、技术方案规划等工作就是在做技术判断，技术能力并没有变差，因为作为技术管理者，技术判断力在日常工作中得到了持续的锻炼和提升。

技术判断力的提升，主要有四个方面：

****第一，团队日常技术和产品工作汇报****。团队在汇报技术和产品进展时，是获取信息反馈、验证技术判断的大好时机，看看自己之前的技术决策产生了哪些影响，有无需要调整的地方，也可以学到下属们的思考和经验，及时更新自己的技术和产品认知。

****第二，参与技术方案评审****。小到每次Code Review，大到系统整体方案评审，都要尽量参与，尤其是大型系统整体架构评审，这是系统化提升技术判断力最好的机会，架构师的讲解，包括架构设计的逻辑、每种技术的特性等，结合自己的理解和经验给团队提供反馈，架构判断能力也可以得到提升。

****第三，主持系统顶层设计和规划****。技术管理者可直接担任或主持系统顶层设计规划，业务架构规划、系统各层的划分、子系统之间的数据交互协议、技术框架选型、系统容量规划等，从技术整体架构进行把控，再由团队进一步展开做更细的规划。

****第四，持续学习新技术****。从事技术管理工作，并不是说完全丢弃技术，只是放弃了大部分的代码工作，但是新技术的学习是不能停止的，如人工智能的技术框架、机器学习的几种模式及擅长解决哪些问题等。